

Số: /BC - THADS

Hà Nội, ngày tháng 11 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**Kết quả công tác Thi hành án dân sự năm 2025 và**  
**Phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026**

Kính gửi: Hội đồng nhân dân Thành phố Hà Nội

Thi hành án dân sự (THADS) thành phố Hà Nội báo cáo kết quả công tác năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026, như sau:

**I. KẾT QUẢ CÔNG TÁC NĂM 2025**

**1. Công tác lãnh đạo, chỉ đạo**

Ngay từ đầu năm công tác, Tập thể Lãnh đạo THADS thành phố Hà Nội đã đề ra các giải pháp trọng tâm, tập trung quán triệt và tổ chức thực hiện nhiệm vụ được giao theo tinh thần Nghị quyết của Quốc hội, Nghị quyết của Chính phủ, các văn bản chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ, Bộ trưởng Bộ Tư pháp, Cục trưởng Cục Quản lý THADS, Thành ủy, Hội đồng nhân dân, Ủy ban nhân dân Thành phố. Cụ thể:

- Ban hành Quyết định số 90/QĐ-CTHADS ngày 31/12/2024 của Cục trưởng Cục THADS thành phố Hà Nội về việc giao chỉ tiêu, nhiệm vụ THADS, theo dõi thi hành án hành chính cho các Phòng chuyên môn thuộc Cục, Chi cục Thi hành án dân sự quận, huyện, thị xã trực thuộc năm 2025; Quyết định số 107/QĐ-CTHADS ngày 13/01/2025 ban hành Kế hoạch công tác năm 2025 và phê duyệt Kế hoạch công tác của 05 phòng chuyên môn, 30 Chi cục THADS quận, huyện, thị xã trực thuộc.

- Ban hành Chương trình hành động số 2253/CTr-CTHADS ngày 19 tháng 02 năm 2025 thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ THADS, THAHC trong các cơ quan THADS thành phố Hà Nội và đơn đốc triển khai thực hiện.

- Tham mưu Ban Thường vụ Thành ủy Hà Nội ban hành Chỉ thị số 46-CT/TU ngày 19/9/2025 về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác thi hành án dân sự, hành chính trên địa bàn thành phố Hà Nội (viết tắt Chỉ thị số 46-CT/TU); Ủy ban nhân dân thành phố Hà Nội ban hành Kế hoạch số 282/KH-UBND ngày 18/10/2025 thực hiện Chỉ thị số 46-CT/TU ngày 19/9/2025 và ban hành theo thẩm quyền Quyết định ban hành Kế hoạch thực hiện Chỉ thị số 46-CT/TU ngày 19/9/2025.

- Ban hành Quyết định số 110/QĐ-THADS ngày 30/9/2025 về ban hành Quy chế làm việc của THADS thành phố Hà Nội và các Quy chế khác nhằm nhanh chóng ổn định tổ chức, bảo đảm mọi hoạt động chuyên môn thông suốt sau sáp nhập để không làm ảnh hưởng đến công việc chuyên môn cũng như quyền lợi của người dân và doanh nghiệp.

- THADS thành phố Hà Nội - Cơ quan thường trực của Ban chỉ đạo THADS thành phố đã tham mưu cho UBND Thành phố Hà Nội quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo củng cố kiện toàn và nâng cao chất lượng hoạt động của Ban Chỉ đạo THADS đảm bảo hoạt động hiệu quả. Ban Chỉ đạo THADS thành phố đã triển khai các biện pháp nhằm nâng cao chất lượng hoạt động, chủ động tham mưu với cấp ủy, chính quyền lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện công tác thi hành án và đề xuất các giải pháp hiệu quả để giải quyết những vụ việc khó khăn, phức tạp, vướng mắc, kéo dài, tồn đọng trong công tác thi hành án, những vụ việc còn ý kiến chưa thống nhất giữa các ngành; hỗ trợ kinh phí hoạt động, đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất, trang thiết bị cho Ban Chỉ đạo Thi hành án dân sự hoạt động hiệu quả.

- Chủ động phối hợp các cấp, Ban, Ngành, đoàn thể trong công tác THADS trên địa bàn thành phố Hà Nội, góp phần nâng cao chỉ tiêu nhiệm vụ Nghị quyết Quốc hội giao, theo đó đã đề ra nhiều giải pháp trong quản lý, chỉ đạo, điều hành nhằm thực hiện hiệu quả các nhiệm vụ năm 2025 như: Tập trung chỉ đạo, tăng cường kiểm tra đôn đốc, bảo đảm ra quyết định về thi hành án dân sự đúng thời hạn đối với 100% các bản án, quyết định về dân sự đã có hiệu lực pháp luật theo đúng quy định; chỉ đạo các đơn vị và Chấp hành viên tiếp tục tập trung rà soát phân loại và tổ chức thi hành án; tập trung quyết liệt chỉ đạo giải quyết các việc liên quan đến hình sự về kinh tế, tham nhũng, án tín dụng ngân hàng, vụ việc có giá trị thi hành lớn; sát sao chỉ đạo, kịp thời chấn chỉnh các đơn vị, Chấp hành viên về trình tự, thủ tục thẩm định giá, bán đấu giá tài sản và các trình tự, thủ tục thi hành án; thực hiện việc đôn đốc, kiểm tra các Chi cục THADS (nay là Phòng THADS khu vực) có số lượng việc phải thi hành nhiều, có khó khăn phức tạp. Thường xuyên tăng cường kiểm soát việc thực hiện nghiêm kỷ cương, kỷ luật hành chính công vụ; tăng cường công tác kiểm tra, tự kiểm tra, kiểm soát nội bộ, đặc biệt về quản lý tài chính trong công tác thu, chi, quản lý tiền thẩm định giá, bán đấu giá tài sản, các chi phí cưỡng chế, gửi tiết kiệm... Phối hợp tổ chức Lớp bồi dưỡng nghiệp vụ THADS; Hội nghị tập huấn về công tác Thẩm định giá và công tác Bảo vệ bí mật nhà nước cho công chức các cơ quan Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội; Hội nghị giao ban công tác THADS, theo dõi THAHC quý I/2025 và Phát động thi đua năm 2025; Hội nghị trực tuyến triển khai một số nội dung về sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy đối với các phòng chuyên môn thuộc Cục và Chi cục THADS các

quận, huyện, thị xã.... Thông qua các hội nghị, Lãnh đạo THADS đã quán triệt một số nội dung kết luận của Đoàn kiểm tra số 1535; Chỉ thị số 04-CT/TW ngày 02/6/2021 của Ban Bí thư Trung ương Đảng về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng đối với công tác thu hồi tài sản bị thất thoát, chiếm đoạt trong các vụ án hình sự về tham nhũng, kinh tế (Viết tắt là Chỉ thị số 04-CT/TW) và các kết luận, chỉ đạo của Ban chỉ đạo Trung ương về phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; Quy định số 132-QĐ/TW ngày 27/10/2023 của Bộ Chính trị về kiểm soát quyền lực, phòng, chống tham nhũng, tiêu cực trong hoạt động điều tra, truy tố, xét xử, thi hành án và Chỉ thị số 24-CT/TU ngày 07/8/2023 của Ban Thường vụ Thành ủy Hà Nội về *“Tăng cường kỷ cương, kỷ luật và trách nhiệm giải quyết công việc trong hệ thống chính trị Thành phố Hà Nội”*... đến đảng viên, công chức, người lao động và yêu cầu người đứng đầu các Phòng, đơn vị phải sâu sát, quyết liệt, bám sát từng Chấp hành viên, lĩnh vực, địa bàn, vụ việc; kiểm soát Chấp hành viên, công chức trong thực thi nhiệm vụ không để xảy ra sai phạm; thường xuyên kiểm tra, giám sát chặt chẽ quy trình thụ lý hồ sơ, quá trình tác nghiệp hồ sơ của các Chấp hành viên trong quá trình tổ chức thi hành án, đồng thời tăng cường công tác tự kiểm tra, tự khắc phục nhằm kịp thời phát hiện, ngăn chặn thiếu sót, vi phạm phát sinh trong quá trình tổ chức thi hành án, đặc biệt đối với các mảng dễ sai phạm tham nhũng, tiêu cực; thực hiện nghiêm các quy định về tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo, kịp thời phát hiện và xử lý nghiêm những trường hợp những nhiều, gây phiền hà cho người dân, doanh nghiệp; chú trọng kiện toàn tổ chức, bộ máy các cơ quan THADS, đặc biệt là đội ngũ công chức lãnh đạo, quản lý; củng cố nâng cao nhận thức, trách nhiệm, năng lực của đội ngũ Chấp hành viên, công chức làm công tác THADS; Lãnh đạo THADS thường xuyên quan tâm đôn đốc, kịp thời cho ý kiến chỉ đạo nghiệp vụ đối với các hồ sơ có khó khăn, vướng mắc, khó thi hành, các vụ việc khiếu nại phức tạp khi các Phòng THADS khu vực và Chấp hành viên xin ý kiến.

- Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội đã thành lập 04 Tổ công tác thực hiện nhiệm vụ chỉ đạo, đôn đốc, hướng dẫn hỗ trợ giải quyết hồ sơ thi hành án tại các Phòng THADS khu vực, trong đó tập trung sâu vào hồ sơ án tín dụng ngân hàng, các hồ sơ đấu giá thành nhưng chưa giao được tài sản...). Các tổ công tác đã đi đôn đốc 09 lần tại các Phòng THADS khu vực. Thường xuyên tổ chức các buổi làm việc trực tiếp, đôn đốc, kiểm tra tại các Phòng THADS khu vực, trọng tâm chỉ đạo việc xử lý tài sản trong các vụ án hình sự về tham nhũng, kinh tế; ban hành nhiều văn bản quán triệt, đôn đốc, chỉ đạo sâu sát, quyết liệt trong toàn thành phố để tổ chức thi hành dứt điểm nhiều hồ sơ thi hành án có giá trị lớn, án tham nhũng kinh tế....

- Chú trọng công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại tố cáo; chấp hành ý kiến chỉ đạo của Thành ủy, HĐND, UBND Thành phố đối với công tác giải

quyết khiếu nại tố cáo, báo cáo các vụ việc lớn có thể ảnh hưởng đến tình hình an ninh chính trị tại địa bàn đảm bảo đúng thời hạn.

- Tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính trong các cơ quan THADS thành phố Hà Nội. Chú trọng nâng cao trách nhiệm, tinh thần, thái độ, chất lượng phục vụ nhân dân. Xây dựng đội ngũ công chức THADS có phẩm chất đạo đức (đạo đức công vụ, đạo đức nghề nghiệp); có phong cách ứng xử văn minh, xây dựng nề nếp, ý thức tôn trọng kỷ luật, kỷ cương hành chính, tuân thủ các quy định trong hoạt động công vụ.

## **2. Kết quả thực hiện chỉ tiêu: (từ ngày 01/10/2024 đến ngày 30/9/2025)**

### *2.1. Kết quả THADS về việc và về tiền:*

\* Về việc: Tổng số việc giải quyết là 67.779 việc, trong đó: Số cũ chuyển sang (trừ số đã chuyển sổ theo dõi riêng) là 22.349 việc; Số thụ lý mới là 45.430 việc (*giảm 6.070 việc so với cùng kỳ năm 2024*). Sau khi trừ số ủy thác thi hành án 1.183 việc, số thu hồi, hủy quyết định thi hành án 101 việc. Tổng số việc phải thi hành là 66.495 việc, trong đó số có điều kiện thi hành 46.576 việc; số chưa có điều kiện (trừ số đã chuyển sổ theo dõi riêng) là 14.188 việc. Trong số có điều kiện thi hành, số thi hành xong là 39.430 việc (*giảm 7.514 việc so với cùng kỳ năm 2024*), đạt tỉ lệ 84,66%. Vượt **0,76%** so với chỉ tiêu của Cục Quản lý THADS giao. Số việc chuyển kỳ sau 27.065 việc, tăng 3.012 việc, tăng 11% so với cùng kỳ năm 2024.

\* Về tiền: Tổng số giải quyết là 118.135.743.596 nghìn đồng, trong đó: Số cũ chuyển sang (trừ số đã chuyển sổ theo dõi riêng) là 59.601.780.324 nghìn đồng; Số thụ lý mới là 58.533.963.273 nghìn đồng (*tăng 9.022.048.726 nghìn đồng so với cùng kỳ năm 2024*). Sau khi trừ số ủy thác thi hành án là 9.787.529.203 nghìn đồng; số thu hồi, hủy quyết định thi hành án là 416.420.472 nghìn đồng. Tổng số tiền phải thi hành là 107.931.793.922 nghìn đồng, trong đó số có điều kiện thi hành là 44.888.794.102 nghìn đồng; số chưa có điều kiện (trừ số đã chuyển sổ theo dõi riêng) là 35.641.870.950 nghìn đồng. Trong số có điều kiện thi hành, số thi hành xong là 25.096.451.471 nghìn đồng, (*tăng 57.859.031 nghìn đồng so với cùng kỳ năm 2024*); đạt tỉ lệ 55,91%. Vượt **4,01%** so với chỉ tiêu của Cục Quản lý THADS giao. Số tiền chuyển kỳ sau 82.835.342.450 nghìn đồng, tăng 20.848.729.420 nghìn đồng, tăng 25% so với cùng kỳ năm 2024.

### *2.2. Về thu hồi tài sản bị chiếm đoạt, thất thoát trong các vụ án hình sự về tham nhũng, kinh tế*

Tổng số phải thi hành 3.208 việc (so với cùng kỳ năm 2024 giảm 3.551 việc), với số tiền 15,766,426,963 nghìn đồng (so với cùng kỳ năm 2024 tăng 1.354.804.587 nghìn đồng). Số có điều kiện là 3.043 việc, với số tiền

7,501,260,329 nghìn đồng. Đã thi hành xong 2.901 việc (so với cùng kỳ năm 2024 giảm 3.211 việc), với số tiền là 5,870,169,508 nghìn đồng (so với cùng kỳ năm 2024 giảm 552.649.785 nghìn đồng). Số chưa có điều kiện thi hành (trừ số đã chuyển sổ theo dõi riêng) là 13 việc, với số tiền 2,722,185,694 nghìn đồng. Số chuyển kỳ sau 307 việc, với số tiền 9,896,257,455 nghìn đồng.

### *2.3. Về việc giải quyết các vụ việc liên quan đến tín dụng, ngân hàng:*

Số việc phải thi hành loại này là 5.962 việc, tương ứng với số tiền phải thi hành là 46.455.970.309 nghìn đồng (*chiếm 0,89 % số việc và 43,04% về tiền so với tổng số việc và tiền phải thi hành*). Kết quả: trong số việc loại này, đã thi hành xong 951 việc, tương ứng với số tiền là 6.248 tỷ đồng, đạt tỷ lệ 26.23 % về việc và 22.21 % về tiền. (*tỷ lệ thi hành xong về việc giảm 2,03% so với cùng kỳ năm 2024, tỷ lệ thi hành xong về tiền giảm 8,86% so với cùng kỳ năm 2024*).

## **3. Công tác tiếp công dân, kiểm tra và giải quyết khiếu nại, tố cáo (từ ngày 01/10/2024 đến ngày 30/9/2025)**

### *3.1. Công tác tiếp công dân*

Tính đến ngày 30/9/2025, THADS thành phố Hà Nội đã tiếp tổng cộng 573 lượt (giảm 22 lượt tiếp công dân so với cùng kỳ năm 2024), trong đó: lãnh đạo THADS tiếp 03 lượt, tiếp đoàn đông người: 02 lượt.

### *3.2. Công tác kiểm tra*

THADS thành phố Hà Nội đã bám sát quy trình thực hiện công tác kiểm tra theo Quy chế kiểm tra. Công tác kiểm tra đã đánh giá trung thực, khách quan, toàn diện, chính xác những mặt làm được và những tồn tại, hạn chế, vi phạm của đơn vị được kiểm tra. Thông qua công tác kiểm tra đã kịp thời phát hiện những vi phạm, thiết sót trong công tác THADS, đặc biệt là những hạn chế sai sót, vi phạm về chuyên môn, nghiệp vụ thi hành án. Từ đó, đã chấn chỉnh, yêu cầu có biện pháp khắc phục kịp thời đối với các đơn vị được kiểm tra và thông báo để rút kinh nghiệm, chấn chỉnh chung đối với các cơ quan THADS trong toàn thành phố; Trên cơ sở kết quả kiểm tra, đã cụ thể hóa trách nhiệm của đơn vị, từng cá nhân để có biện pháp xử lý thích hợp đối với những vi phạm, thiếu sót. Việc tập trung kiểm tra còn rút ra được những kiến nghị, đề xuất một cách toàn diện, giúp lãnh đạo cục nắm rõ tình hình, thực trạng công tác. Từ đó, đưa ra những đề xuất, kiến nghị và chỉ đạo cần thiết, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý của lãnh đạo THADS. Đối với các đơn vị được kiểm tra đã từng bước nâng cao hơn nhận thức và ý thức trách nhiệm của cán bộ, công chức trong việc chấp hành các quy định của pháp luật về thi hành án dân sự. Từ kết luận kiểm tra, lãnh đạo các đơn vị đã nâng cao hơn năng lực quản lý, chỉ đạo, điều hành; có biện pháp chỉ đạo, kiểm tra sát sao, quyết liệt hơn đối với hoạt động của đơn vị.

*- Kết quả thực hiện công tác kiểm tra:*

Thực hiện Kế hoạch kiểm tra công tác THADS năm 2025 (ban hành kèm theo Quyết định 156/QĐ-CTHADS ngày 07/02/2025), THADS thành phố Hà Nội đã thực hiện kiểm tra xong 01 vụ việc đột xuất tại Chi cục THADS quận Hoàn Kiếm và kiểm tra theo chuyên đề tại Chi cục THADS huyện Mỹ Đức và quận Tây Hồ và ban hành Kết luận kiểm tra.

*3.3. Kết quả giải quyết khiếu nại, tố cáo*

Tính từ ngày 01/10/2024 đến ngày 30/9/2025, THADS thành phố Hà Nội đã thụ lý 186 vụ việc (trong đó: 130 khiếu nại; 56 tố cáo). Đã giải quyết 178 việc, tồn 08 việc (trong đó có 02 việc tạm đình chỉ), đạt tỷ lệ 95% (đạt chỉ tiêu nhiệm vụ do Bộ Tư pháp giao). *Cụ thể:*

- Về khiếu nại: Tổng số xử lý tiếp nhận đơn: 833 đơn (giảm 92 đơn so với cùng kỳ năm 2024), trong đó: lưu đơn: 111 đơn, chuyển đơn: 300 đơn, hướng dẫn trả lời đơn: 290 đơn, đã thụ lý: 130 đơn, đang xử lý: 02 đơn.

Trong số đang thụ lý 130 việc bao gồm: thông báo thu hồi thông báo thụ lý: 01 đơn, đình chỉ: 08 việc, đúng toàn bộ 05 việc, đúng một phần 13 việc, sai toàn bộ 100 việc, chưa giải quyết chuyển kỳ sau: 03 việc.

- Về tố cáo: Tổng số đơn phải xử lý, giải quyết: 638 đơn (giảm 76 đơn so với cùng kỳ năm 2024), trong đó: lưu đơn: 173 đơn, chuyển đơn: 216 đơn, hướng dẫn trả lời đơn: 191 đơn, đã thụ lý: 56 đơn, đang xử lý: 02 đơn.

Trong số đang thụ lý 56 việc bao gồm: thu hồi: 03 việc, đình chỉ: 04 việc, đúng toàn bộ 0 việc, đúng một phần 06 việc, sai toàn bộ 38 việc, chưa giải quyết chuyển kỳ sau: 05 đơn (trong đó có 02 việc đang tạm đình chỉ).

\* Về Kiến nghị, phản ánh: Tổng số đơn phải xử lý, giải quyết: 1.308 đơn (giảm 34 đơn so với cùng kỳ năm 2024), trong đó: lưu đơn: 134 đơn, chuyển đơn: 431 đơn, hướng dẫn trả lời đơn: 743 đơn, đang xử lý: 23 đơn.

\* *Kết quả giải quyết các vụ việc khiếu nại tố cáo tồn đọng, kéo dài từ 05 năm trở lên chưa giải quyết xong.*

*- Tiến độ thực hiện*

Ngày 13/3/2025, Chi cục THADS quận Ba Đình (nay là Phòng THADS khu vực 1) đã tổ chức động viên thuyết phục gia đình ông Lê Hùng Sơn và gia đình ông Nguyễn Xuân Chử, bà Nguyễn Thị Lan nhưng các bên không thống nhất hòa giải; Gia đình ông Nguyễn Xuân Chử đưa ra lý lẽ phản đối Bản án số 41/2016/DSPT ngày 14/3/2016 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội, đề nghị giữ nguyên hiện trạng các bên đang sử dụng; gia đình ông Sơn đề nghị giải quyết theo nội dung Bản án; không hỗ trợ thêm chỉ hỗ trợ tiền thuê nhà

theo quy định nếu tổ chức cưỡng chế thi hành án nên buổi hòa giải không thành.

Ngày 6/5/2025, phòng THADS khu vực 1 đã làm việc với gia đình ông Lê Hùng Sơn. Tại buổi làm việc ông Sơn có ý kiến: Quốc hội khóa XV đang họp từ đầu tháng 5 đến cuối tháng 6/2025; ông Chử là gia đình chính sách, nên việc cưỡng chế trong tháng 7/2025 - tháng tri ân thương binh liệt sỹ nên không thể thực hiện được; tháng 9/2025 cả nước kỷ niệm 80 năm ngày thành lập nước. Vì vậy, gia đình ông đề nghị Phòng THADS khu vực 1 có kế hoạch cưỡng chế phối hợp với Công an thành phố và các cơ quan hữu quan lên phương án cưỡng chế vào trung tuần tháng 10/2025 để giải quyết dứt điểm vụ việc.

Ngày 20/8/2025, phòng THADS khu vực 1 tiếp tục vận động bà Nguyễn Thị Lan và ông Nguyễn Xuân Chử tự nguyện thi hành án. Tuy nhiên, ông Chử và bà Lan đề nghị giữ nguyên hiện trạng, không tự nguyện thi hành án.

Ngày 26/8/2025, phòng THADS Khu vực 1 tiếp tục làm việc với ông Lê Hùng Sơn - đại diện theo ủy quyền của người được thi hành án, ông Sơn đề nghị tiếp tục việc thi hành án và tổ chức cưỡng chế vào thời điểm thích hợp, không đồng ý hòa giải với người phải thi hành án.

- Hướng giải quyết

THADS thành phố Hà Nội tiếp tục chỉ đạo phòng THADS khu vực 1-Hà Nội phối hợp với chính quyền địa phương động viên thuyết phục các bên đương sự tháng 9/2025; Báo cáo Ban chỉ đạo THADS thành phố Hà Nội và phối hợp với Công an thành phố Hà Nội để xây dựng phương án bảo vệ cưỡng chế, tiến hành cưỡng chế thi hành án vào thời điểm thích hợp nếu việc vận động thuyết phục không thành; làm việc với các cơ quan hữu quan để xem xét phương án hỗ trợ thuộc diện chính sách cho ông Nguyễn Xuân Chử.

*\* Việc tiếp nhận, giải quyết khiếu nại tố cáo do các cơ quan Đảng, nhà nước và Quốc hội chuyển đến*

Trong năm 2025, đã tiếp nhận 22 đơn, đã xử lý, giải quyết 22 đơn do các cơ quan Đảng, nhà nước và Quốc hội chuyển đến.

#### **4. Công tác tổ chức, cán bộ**

- *Tình hình biên chế:* Đến 30/9/2025, tổng biên chế cơ quan Thi hành án dân sự (THADS) thành phố Hà Nội đã thực hiện là 399/535 biên chế, trong đó biên chế hiện có tại Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội là: 104, biên chế hiện có ở các Phòng THADS khu vực là 295 biên chế.

Lãnh đạo THADS gồm đồng chí Trưởng THADS, 03 đồng chí Phó trưởng THADS, 05 Trưởng phòng chuyên môn, 01 Quyền trưởng phòng chuyên

môn, 08 đồng chí Phó trưởng phòng chuyên môn. Đội ngũ lãnh đạo Phòng THADS khu vực gồm: 12 Trưởng phòng THADS khu vực, 38 Phó trưởng phòng khu vực.

Đội ngũ Chấp hành viên toàn thành phố hiện nay gồm 201 Chấp hành viên; thẩm tra viên là 27 công chức; Kế toán: 49 công chức; Thư ký thi hành án: 91 công chức; Thư ký trung cấp thi hành án: 01 công chức; Công chức khác: 30 công chức.

- Căn cứ Thông báo số 362/TB-TCTHADS ngày 29/6/2025 của Tổng cục THADS về việc phê duyệt phương án sắp xếp nhân sự cơ quan THADS thành phố Hà Nội. Ngày 01/7/2025, Lãnh đạo THADS ra Quyết định kiện toàn các chức danh lãnh đạo, quản lý theo quy định đối với 6 phòng chuyên môn và 12 phòng Thi hành án dân sự khu vực. Kết quả như sau: Bổ nhiệm Trưởng phòng chuyên môn: 05 trường hợp; giao quyền Trưởng phòng: 01 trường hợp<sup>1</sup>; bổ nhiệm Phó trưởng phòng chuyên môn: 07 trường hợp; bổ nhiệm Trưởng phòng THADS khu vực: 12 trường hợp; bổ nhiệm Phó trưởng phòng THADS khu vực: 50 trường hợp.

Về điều động, bổ nhiệm công chức lãnh đạo: 02 trường hợp.

- *Công tác quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý:* Được thực hiện quy trình quy hoạch theo đúng quy định.

- *Công tác tiếp nhận, chuyển công chức*

Tiếp nhận: thực hiện tiếp nhận 06 trường hợp điều động từ Tổng cục THADS và các cơ quan khác chuyển đến. Chuyển công chức: 02 trường hợp.

- *Công tác điều động, chuyển đổi vị trí công tác:*

Tham mưu Lãnh đạo thực hiện điều động, chuyển đổi vị trí công tác đối với công chức, kế toán viên, chấp hành viên các cơ quan THADS trên địa bàn thành phố Hà Nội phù hợp với tình hình các đơn vị, đảm bảo chỉ tiêu biên chế và chỉ tiêu chấp hành viên được giao. Kết quả, năm 2025 đã thực hiện điều động 18 trường hợp và 02 trường hợp công chức biệt phái trở về.

- *Công tác đào tạo, bồi dưỡng:* Cử công chức đi đào tạo, bồi dưỡng gồm: 29 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng ngạch chuyên viên; 22 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng ngạch chuyên viên chính; 02 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng lãnh đạo, quản lý cấp phòng; 08 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng theo yêu cầu của vị trí việc làm của Thẩm tra viên, 05 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng theo yêu cầu của vị trí việc làm của Thẩm tra viên chính, 01 công chức

---

<sup>1</sup> Phòng Kiểm tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo.

đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng theo yêu cầu của vị trí việc làm của Chấp hành viên trung cấp, 13 công chức đăng ký tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng theo yêu cầu của vị trí việc làm của Thư ký thi hành án; 04 công chức đăng ký nhu cầu tham gia dự tuyển đào tạo cao cấp lý luận chính trị; 09 công chức tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức quốc phòng và an ninh đối tượng 3.

- *Công tác đánh giá cán bộ công chức:* Công tác đánh giá cán bộ, công chức được thực hiện đúng trình tự thủ tục, đúng quy định của pháp luật hiện hành. Bản đánh giá xếp loại công chức đã được đưa vào lưu giữ trong từng hồ sơ cán bộ công chức theo quy định của pháp luật.

- *Việc thực hiện chế độ chính sách:* Năm 2025 đã thực hiện nâng lương trước hạn đối với 12 công chức; đã thực hiện nâng lương thường xuyên cho 107 công chức; phụ cấp thâm niên vượt khung cho 05 công chức và phụ cấp thâm niên nghề đối với 272 công chức.

Ban hành quyết định nghỉ hưu hưởng chế độ BHXH đối với 05 trường hợp, nghỉ thôi việc 05 trường hợp. Thực hiện Nghị định số 178/2024/NĐ-CP ngày 31/12/2024 của Chính phủ đã ban hành Quyết định nghỉ hưu/nghỉ việc từ 01/7/2025 đến nay là 83 trường hợp.

Công tác bảo hiểm xã hội: Thực hiện đầy đủ, kịp thời, đúng quy định các chế độ chính sách về Bảo hiểm xã hội đối với cán bộ, công chức của cơ quan Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội, đảm bảo quyền và lợi ích của người lao động. Các thủ tục như chốt sổ, báo tăng, báo giảm lao động, chế độ thai sản được thực hiện kịp thời, đúng quy định.

- *Công tác thi đua khen thưởng:* Trong năm 2025, cùng với việc thực hiện các phong trào thi đua, công tác khen thưởng cũng đã được chú trọng triển khai thực hiện, kịp thời động viên, tôn vinh các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao. Trong đó: Trình Bộ trưởng Bộ Tư pháp tặng Bằng khen đối với 01 tập thể, 01 cá nhân; tặng danh hiệu Cờ Thi đua ngành tư pháp đối với 01 tập thể, danh hiệu chiến sĩ thi đua ngành Tư pháp 02 cá nhân. Trình Tổng cục THADS tặng danh hiệu tập thể lao động xuất sắc: 03 tập thể; tặng danh hiệu Lao động tiên tiến: 08 tập thể, 365 cá nhân; danh hiệu chiến sĩ thi đua cơ sở: 49 cá nhân; giấy khen của Tổng Cục trưởng: 01 tập thể, 123 cá nhân.

Phát động Phong trào thi đua cao điểm lập thành tích chào mừng kỷ niệm 79 năm ngày truyền thống Thi hành án dân sự (19/7/1946-19/7/2025); trình Cục trưởng Cục quản lý Thi hành án dân sự tặng Giấy khen đối với 08 cá nhân.

Triển khai hướng dẫn bình xét đề nghị công nhận điển hình tiên tiến cấp cơ sở, điển hình tiên tiến ngành Tư pháp giai đoạn 2020-2025; đề nghị cấp có

thẩm quyền công nhận điển hình tiên tiến cấp cơ sở cho 07 cá nhân, 03 tập thể; đề nghị công nhận điển hình tiên tiến ngành Tư pháp cho 01 tập thể, 02 cá nhân. Triển khai việc đề cử xét trao tặng giải thưởng Phụ nữ Việt Nam năm 2025.

- *Công tác kỷ luật*: Nhìn chung đội ngũ công chức các cơ quan THADS thành phố Hà Nội có ý thức tổ chức kỷ luật tốt, chấp hành nghiêm túc nội quy, quy chế làm việc của cơ quan; chấp hành nghiêm chuẩn mực đạo đức Chấp hành viên, chấp hành đúng các quy định của pháp luật trong quá trình thực thi công vụ; thực hiện nghiêm các quy định về kỷ luật công vụ, thời gian làm việc.

Tuy nhiên vẫn có trường hợp đơn vị, công chức chưa chấp hành nghiêm chỉ đạo của Lãnh đạo THADS, dẫn đến xảy ra sai phạm, cụ thể: Trong năm 2025, có 08 trường hợp công chức bị xử lý kỷ luật, điều tra, xét xử hình sự (*13 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức khiển trách theo kết luận kiểm tra; 02 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức cảnh cáo theo kết luận kiểm tra; 01 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức cảnh cáo theo Bản án số 476/2024/HS-ST ngày 21/8/2024 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội; 01 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức cảnh cáo theo Bản án số 30/2025/HS-PT ngày 14/01/2025 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội; 01 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức buộc thôi việc theo Bản án hình sự sơ thẩm số 161/2025/HS-ST ngày 10/3/2025 của Tòa án nhân dân thành phố Hà Nội và Bản án hình sự phúc thẩm số 16/HS-PT ngày 22/7/2025 của Tòa phúc thẩm Tòa án nhân dân tối cao tại Hà Nội<sup>2</sup>; 01 công chức bị xử lý kỷ luật bằng hình thức buộc thôi việc theo kết luận kiểm tra<sup>3</sup>*).

## **5. Công tác theo dõi thi hành án hành chính**

- THADS thành phố Hà Nội đã quán triệt, chỉ đạo các Phòng chuyên môn, các Phòng THADS khu vực thực hiện nghiêm các quy định của pháp luật và Quy trình theo dõi thi hành án hành chính trong hệ thống thi hành án dân sự. Cục THADS Thành phố đã chủ động phối hợp với các cơ quan liên quan, có văn bản đề nghị Tòa án rà soát chuyển giao bản án hành chính để tổ chức theo dõi thi hành.

- Trong 12 tháng năm 2025 (từ 01/10/2024 đến 30/9/2025), THADS thành phố Hà Nội theo dõi 127 bản án, quyết định hành chính. Trong đó: kỳ trước chuyển sang là 99 vụ việc, trong kỳ báo cáo là 28 vụ việc<sup>4</sup>. Số quyết định buộc THAHC 59 vụ việc, Số vụ việc đã thi hành xong 44 vụ, đạt tỷ lệ 55,8 % (tăng 42,48% so với cùng kỳ năm 2024), trong đó có 27 vụ có quyết định buộc THAHC. Số quyết định buộc THAHC đã đăng tải công khai 59 việc. Số vụ việc

<sup>2</sup>Vũ Thị Thanh Hà, Chấp hành viên trung cấp Chi cục THADS quận Đống Đa (nay là Phòng THADS khu vực 2)

<sup>3</sup>Phí Thị Ngọc Hà, Kế toán viên Phòng THADS khu vực 2.

Cơ quan THADS liên hệ làm việc với người phải THA 59. Số vụ việc đã có văn bản kiến nghị xử lý trách nhiệm người không chấp hành án: 22 vụ việc. Số bản án, quyết định của Tòa án được theo dõi chưa thi hành xong là 83, trong đó: 32 vụ đã có quyết định buộc THAHC.

Chủ tịch UBND các cấp tại Hà Nội trong công tác THAHC tồn tại số lượng lớn bản án, quyết định đã có hiệu lực pháp luật mà người phải thi hành án là chủ tịch UBND, UBND các cấp của thành phố Hà Nội nhưng chưa được thi hành.

THADS thành phố Hà Nội đã ban hành văn bản kiến nghị đối với 22 vụ việc THAHC chưa thi hành xong đề nghị xử lý trách nhiệm người không THAHC nhưng chưa nhận được thông báo về kết quả xử lý đối với bất kỳ trường hợp nào.

- Về khó khăn, vướng mắc: Vẫn còn có các bản án, quyết định có hiệu lực, có quyết định buộc THAHC nhưng chưa được cơ quan, tổ chức, cá nhân thi hành kịp thời, nghiêm túc. Trên địa bàn Thành phố còn 32 Quyết định buộc THAHC chưa thi hành xong, một số vụ việc Quyết định của Tòa án tuyên Hủy các Quyết định giải quyết khiếu nại của Chủ tịch UBND thành phố Hà Nội tuy nhiên THADS thành phố Hà Nội chưa nhận được văn bản thông báo về kết quả thực hiện Bản án đối với nội dung hủy. Trong các bản án THADS thành phố Hà Nội đang theo dõi chưa được thi hành án do có một số khó khăn, vướng mắc như: chưa nhất trí với bản án, đang đề nghị giải thích đồng thời báo cáo xin ý kiến của cấp trên; có vướng mắc trong việc thi hành; đang chờ văn bản hướng dẫn, trả lời của các sở, ban, ngành có liên quan đến tiền bồi thường, hỗ trợ các hộ dân thực hiện đền bù tại các dự án, việc tính tiền thu thuế đất trong trường hợp cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất....

## **6. Cở vật chất, trang thiết bị, phương tiện làm việc**

### **6.1. Công tác xây dựng trụ sở**

Do thực hiện sáp nhập nên việc thực hiện dự án đầu tư công trung hạn 21-25 đã tạm dừng, THADS Hà Nội đang báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư công giai đoạn 26-30 cải tạo mở rộng đối với 04 trụ sở của các phòng khu vực là số 2,3,6,7.

### **6.2. Về kinh phí được hỗ trợ**

- Thực hiện Nghị quyết 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 Hội nghị lần thứ 11 Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, ngày 25/6/2025, Bộ trưởng Bộ Tư pháp đã có quyết định số 1899/QĐ-BTP về việc thành lập Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội bao gồm 06 phòng chuyên môn và 12 Phòng THADS khu vực. Việc bố trí trụ sở làm việc cho cơ quan THADS trên địa bàn thành phố Hà Nội theo mô hình bộ máy tổ chức mới tại 12 khu vực hiện đã dần đi vào ổn định và đặc biệt được sự quan tâm, phối hợp của các cấp chính quyền địa phương, có

04 phòng khu vực được bố trí bàn giao trụ sở đôi dư để làm trụ sở chính tại các khu vực sau khi sáp nhập.

Tuy nhiên, việc tổ chức hợp nhất, chuyển về tập trung làm việc về một trụ sở còn gặp nhiều khó khăn, chưa đáp ứng về quy mô, diện tích, tiêu chuẩn, định mức, điều kiện làm việc sau khi thực hiện sáp nhập thành khu vực, một số trụ sở xuống cấp, hỏng hóc. Việc hợp nhất đi đôi với thực hiện chuyển đổi số, ứng dụng công nghệ thông tin mạnh mẽ khiến cho hạ tầng kỹ thuật, trang thiết bị máy móc không đáp ứng kịp thời, đồng bộ dẫn đến còn nhiều khó khăn trong khi xử lý công việc.

Hiện tại, trang thiết bị làm việc, cơ sở hạ tầng ứng dụng công nghệ thông tin của cơ quan THADS Hà Nội được đầu tư đã lâu, không đồng bộ chưa đáp ứng được yêu cầu công việc do không đủ số lượng, chất lượng, trong khi đó nhu cầu ứng dụng công nghệ thông tin chuyển đổi số là rất cấp bách như sử dụng các phần mềm chuyên ngành, biên lai điện tử, lưu trữ khai thác cơ sở dữ liệu, đòi hỏi máy móc cấu hình kỹ thuật cao, trang thiết bị hiện đại. Tuy nhiên Bộ Tư pháp (Cục QLHADS) chưa có kế hoạch cấp kinh phí đầu tư trang thiết bị, ứng dụng công nghệ thông tin cho THADS thành phố Hà Nội và các Phòng THADS khu vực.

## **II. TỒN TẠI, HẠN CHẾ, KHÓ KHĂN, VƯỚNG MẮC VÀ NGUYÊN NHÂN**

### **1. Tồn tại, hạn chế**

- Theo thống kê kết quả THADS năm 2025, án chuyên kỳ sau tăng cao, án tín dụng ngân hàng còn nhiều khó khăn; một số vụ việc kéo dài chưa được giải quyết dứt điểm, nhiều vụ việc bán đấu giá thành nhưng chưa giao được tài sản; đặc biệt án tín dụng ngân hàng chiếm tỷ lệ lớn còn tồn chưa xử lý được, dự báo tình hình trong thời gian tới tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức...

- Tình hình biên chế còn thiếu, chất lượng đội ngũ Chấp hành viên, công chức thi hành án chưa đồng đều; kinh phí, cơ sở vật chất, trang thiết bị còn chưa đáp ứng được yêu cầu công tác ở thời điểm hiện tại và lâu dài như: Diện tích kho vật chứng ở xa trụ sở làm việc tập trung, nguyên nhân là sau khi sắp xếp lại tổ chức bộ máy, THADS thành phố Hà Nội đã phải bố trí các trụ ở làm việc cũ để làm kho vật chứng (*có Phòng THADS khu vực bố trí kho vật chứng cách xa trụ sở làm việc tập trung khoảng trên/dưới 30km*); một số trụ sở làm việc tập trung của các Phòng THADS khu vực còn xuống cấp, cũ hỏng, các phòng làm việc còn thiếu, điều kiện làm việc của một Phòng THADS khu vực còn hạn chế; vẫn còn tình trạng vi phạm trong quá trình tổ chức thi hành án, năng lực trình độ chuyên môn, tinh thần trách nhiệm, chấp hành kỷ luật, kỷ cương hành chính, chuẩn mực

đạo đức Chấp hành viên của một bộ phận Chấp hành viên, công chức còn chưa đáp ứng được yêu cầu.

- Phần lớn người phải thi hành án trong các vụ án hình sự không có công ăn việc làm ổn định, sống phụ thuộc gia đình, không có địa chỉ rõ ràng, không có ở nơi cư trú nên việc thực hiện nghĩa vụ dân sự trong các bản án hình sự khó thi hành được, trường hợp để được xem xét miễn giảm họ phải thi hành được một phần nghĩa vụ phải thi hành, đây là vấn đề rất khó khăn trong việc làm thủ tục miễn giảm thi hành án.

- Về loại án dân sự, kinh doanh thương mại liên quan đến người phải thi hành là các Công ty, doanh nghiệp có nhiều trường hợp đã chuyển khỏi địa điểm đăng ký kinh doanh, không còn hoạt động, nhưng không thông báo đến cơ quan đăng ký kinh doanh và cũng không thông báo hay nộp thuế tại địa phương nên khó khăn trong công tác xác minh, xử lý tài sản thu hồi nợ để đảm bảo việc thi hành án.

## **2. Khó khăn, vướng mắc**

- Việc phối hợp với Trại giam, Trại tạm giam trong việc thu tiền của phạm nhân đôi lúc chưa hiệu quả; các thông tin như số Bản án, địa chỉ của phạm nhân chưa chính xác dẫn đến khó khăn cho cơ quan THADS trong việc xử lý tiền; một số trường hợp cơ quan THADS gửi văn bản đề nghị phối hợp nhưng việc phối hợp của Trại giam có lúc, có việc còn chậm làm ảnh hưởng đến hiệu quả công tác thi hành án.

- Thực hiện mô hình tổ chức bộ máy mới nên công tác phối hợp giữa THADS thành phố Hà Nội với Công an, UBND các xã, phường còn gặp nhiều khó khăn trong việc tổ chức thi hành án, cụ thể: Hiện nay UBND xã, phường được thành lập mới hoặc sáp nhập...còn lúng túng hoặc chưa phối hợp với THADS thành phố Hà Nội trong công tác xác minh, vận động người phải thi hành án, bảo vệ hiện trường cưỡng chế...dẫn đến tình trạng né tránh trách nhiệm hoặc chưa ký các văn bản của cơ quan THADS.

- Thực hiện mô hình tổ chức bộ máy mới nên không còn Phòng Tài chính cấp huyện, do đó việc phối hợp với cơ quan tài chính trong việc xử lý vật chứng, tài sản tạm giữ bị tuyên tịch thu, sung quỹ Nhà nước theo quy định của Luật THADS còn gặp khó khăn trong việc xác định cơ quan chủ trì tiếp nhận hoặc phối hợp thực hiện các thủ tục về xử lý vật chứng, tài sản tạm giữ bị tuyên tịch thu, sung quỹ Nhà nước, gây chậm trễ tiến độ xử lý tài sản, dễ dẫn đến tình trạng tài sản xuống cấp, mất mát, giảm giá trị của tài sản...

- Theo Quy trình xử lý, giải quyết đơn khiếu nại, tố cáo, kiến nghị, phản ánh trong THADS (ban hành kèm theo Quyết định số 630/QĐ-TCTHADS ngày 26/6/2025 của Tổng cục trưởng Tổng cục THADS) thì Thủ trưởng cơ quan

THADS cấp tỉnh phải giải quyết khiếu nại lần đầu đối với quyết định, hành vi của mình, của Phó thủ trưởng và Chấp hành viên thuộc quyền quản lý; giải quyết tố cáo đối với hành vi vi phạm pháp luật của Phó thủ trưởng khi thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của Chấp hành viên và công chức khác làm công tác THADS thuộc quyền quản lý; xử lý, giải quyết kiến nghị, phản ánh theo quy định. Như vậy, về nguyên tắc theo quy định này thì dự kiến số lượng đơn khiếu nại, tố cáo, kiến nghị, phản ánh phòng KT,GQKN,TC phải tham mưu giải quyết sẽ gấp rất nhiều lần. Trong khi chỉ tiêu về công tác giải quyết khiếu nại, tố cáo rất cao (giải quyết xong các vụ việc thuộc thẩm quyền mới phát sinh trong năm 2025 đạt tỷ lệ ít nhất 95%). Ngoài việc tham mưu về công tác giải quyết đơn khiếu nại, tố cáo, kiến nghị phản ánh phòng KT,GQKN,TC còn tham mưu trong công tác tiếp công dân; Thẩm tra hồ sơ xong; kiểm tra; đôn đốc theo dõi việc thực hiện kết luận, kiến nghị, kháng nghị; phòng chống tham nhũng; bồi thường nhà nước, đảm bảo tài chính. Do khối lượng công việc quá nhiều dẫn đến các công chức của phòng đều quá tải và áp lực trong công việc.

- Theo quy định tại Điều 30 Quy trình tổ chức thi hành án trong nội bộ cơ quan THADS (ban hành kèm theo Quyết định số 630/QĐ-TCTHADS ngày 26/6/2025 của Tổng cục trưởng Tổng cục THADS): Đối với hồ sơ của Chấp hành viên tại các Phòng THADS khu vực, sau khi ký xác nhận, Chấp hành viên báo cáo Trưởng phòng THADS khu vực xem xét, ký xác nhận vào phía dưới chữ ký của Chấp hành viên, góc phải của bảng thống kê và chuyển hồ sơ cho phòng KT,GQKN,TC; lập biên bản về việc giao, nhận hồ sơ. Thẩm tra viên phòng KT,GQKN,TC thực hiện việc thẩm tra kết quả thi hành án. Đối chiếu với quy định nêu trên cho thấy: Năm 2024 toàn thành phố thi hành xong 46.944 việc (*trong đó: tại Cục THADS theo mô hình cũ thi hành xong 8.563 việc*). Với số lượng hồ sơ xong nhiều như vậy, nếu đưa toàn bộ hồ sơ xong của toàn thành phố lên phòng KT,GQKN,TC để thẩm tra sẽ gặp rất nhiều khó khăn trong việc vận chuyển, quản lý và khắc phục đối với những hồ sơ có tồn tại, thiếu sót.

- Khó khăn về việc tài sản đã bán đấu giá thành nhưng chưa giao được tài sản cho người mua trúng đấu giá hoặc người được thi hành án nhận để trừ vào tiền được thi hành án, như: Người phải thi hành án chống đối quyết liệt, thậm chí manh động để cản trở việc thi hành án, cản trở việc giao tài sản cho người mua trúng đấu giá. Một số trường hợp có thiếu sót, vi phạm trong việc tổ chức bán đấu giá dẫn đến phải thực hiện thủ tục khởi kiện tại Tòa án để yêu cầu tuyên hủy kết quả bán đấu giá; một số trường hợp người phải thi hành án, người có tài sản bị kê biên thi hành án lợi dụng quyền khiếu nại, tố cáo liên tục đối với các quyết định, thông báo của cơ quan thi hành án, gửi đơn thư đi nhiều nơi, nhiều cấp nhằm tạo sức ép, kéo dài, cản trở việc thi hành án dân sự trong khi giữa các cơ quan liên quan không có sự phối hợp chặt chẽ, hiệu quả dẫn đến có trường hợp cơ quan có

thẩm quyền trả lời đơn, thư với nội dung công văn trả lời không rõ ràng gây hiểu không đúng dẫn đến phát sinh khó khăn, vướng mắc trong việc tổ chức cưỡng chế thi hành án.

- Việc xử lý tài sản để thi hành án còn nhiều vướng mắc vì bản án tuyên không phạm vi, giới hạn đảm bảo của từng tài sản thế chấp trong cùng một vụ việc thi hành án. Nhiều tài sản thế chấp chỉ thế chấp quyền sử dụng đất theo Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất nhưng khi kiểm tra thực tế trên đất có nhà và công trình trên đất từ trước khi Ngân hàng nhận thế chấp dẫn đến việc khi thi hành án người có tài sản thế chấp chỉ đồng ý cho kê biên, xử lý quyền sử dụng đất theo đúng Hợp đồng thế chấp, không đồng ý cho kê biên tài sản trên đất dẫn tới khó khăn, vướng mắc không giải quyết được.

- Việc rà soát, xác định án tuyên không rõ, khó thi hành còn chậm và chưa kịp thời có hướng giải quyết; khâu giải thích bổ sung bản án, quyết định của tòa án còn chậm và gặp khó khăn.

- Nhiều vụ việc khiếu nại, tố cáo phức tạp kéo dài xảy ra đã lâu, đòi hỏi mất nhiều thời gian nghiên cứu hồ sơ, xác minh, thống nhất quan điểm; một số vụ việc đã qua nhiều cấp, nhiều lần giải quyết đúng pháp luật nhưng người dân vẫn tiếp tục khiếu nại.

- Việc xác minh, xác định tài sản, quyền sở hữu tài sản, điều kiện thi hành án và xử lý tài sản của các đối tượng phải thi hành án trong các việc thi hành án có giá trị thi hành lớn gặp rất nhiều khó khăn do xuất phát từ chính các mối quan hệ kinh tế, sở hữu chéo, cơ chế, chính sách pháp luật còn một số điểm chưa phù hợp; hoặc việc thiếu minh bạch, hiệu quả, các giao dịch kinh tế, dân sự, hoặc có sự che giấu tài sản.

### **3. Nguyên nhân**

#### *3.1. Nguyên nhân chủ quan*

Năng lực, trình độ của một số công chức, Chấp hành viên còn chưa đồng đều; lực lượng công chức còn thiếu, phải kiêm nhiệm nhiều việc, dẫn đến công việc quá tải chưa bảo đảm đáp ứng lượng thi hành án tăng hàng năm và tính chất phức tạp của các vụ việc như hiện nay.

Việc chấp hành kỷ cương, kỷ luật hành chính, công vụ tại một số đơn vị có lúc, có nơi còn hạn chế. Ý thức, trách nhiệm và tính tuân thủ kỷ luật, chấp hành chỉ đạo trong công tác tổ chức cán bộ của một số ít công chức chưa thật sự đáp ứng yêu cầu. Một bộ phận Chấp hành viên còn thiếu trách nhiệm, chậm trễ trong việc tổ chức thi hành án.

Công tác phối hợp trong thi hành án đôi lúc, đôi khi chưa tích cực, chủ động; việc bàn giao bản án, quyết định của Tòa án không đồng thời bàn giao hồ

sơ, tài liệu về kê biên tài sản trong giai đoạn tố tụng chưa kịp thời, vẫn còn chậm trễ, kéo dài thời gian, dẫn đến chậm thời hạn thực hiện hồ sơ thi hành án.

### *3.2. Nguyên nhân khách quan*

Số việc và tiền thụ lý ngày càng nhiều, năm sau cao hơn năm trước. Trong đó, các vụ án liên quan đến tín dụng, ngân hàng tăng đột biến cả về số vụ việc và về giá trị; trong khi đó số lượng Chấp hành viên, công chức làm công tác thi hành án còn thiếu, khó khăn trong việc hoàn thành chỉ tiêu.

Số lượng các vụ án hình sự về kinh tế, tham nhũng có xu hướng ngày càng gia tăng, trong khi đó điều kiện thi hành án những vụ án lớn, đặc biệt là án kinh tế, tham nhũng còn gặp nhiều khó khăn do giá trị phải thi hành án lớn nhưng đa phần tài sản bị che giấu, hợp lý hóa hoặc cố tình tẩu tán nên giá trị tài sản bảo đảm rất nhỏ hoặc thậm chí không có tài sản để thi hành án; đương sự đang phải chấp hành án phạt tù không có tài sản để thi hành án. Việc xác minh, xác định tài sản, quyền sở hữu tài sản, điều kiện thi hành án, xử lý tài sản của các đối tượng phải thi hành án trong các việc thi hành án giá trị thi hành lớn gặp nhiều khó khăn do xuất phát từ chính các mối quan hệ kinh tế, sở hữu chéo, cơ chế, việc thiếu minh bạch trong các giao dịch kinh tế, dân sự.

## **III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2026**

1. Tiếp tục thực hiện có hiệu quả Chỉ thị số 04-CT/TW; Kế hoạch số 44-KH/TU ngày 26/10/2021 của Ban Thường vụ Thành ủy về thực hiện Chỉ thị số 04-CT/TW; Nghị quyết số 23-NQ/BCSD ngày 29/3/2022 của Ban cán sự đảng Bộ Tư pháp về lãnh đạo thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm thi hành án dân sự, theo dõi thi hành án hành chính giai đoạn 2022-2026; Văn bản số 494-CV/BCSD ngày 21/4/2023 của Ban cán sự đảng Bộ Tư pháp về việc quan tâm chỉ đạo thu hồi tài sản trong các vụ án hình sự về tham nhũng, kinh tế; Chỉ thị số 46-CT/TU ngày 19 tháng 9 năm 2025 của Thành ủy Hà Nội về việc tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo đối với công tác thi hành án dân sự, hành chính trên địa bàn Thành phố Hà Nội; Kế hoạch số 282/KH-UBND ngày 18 tháng 10 năm 2025 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hà Nội thực hiện Chỉ thị số 46-CT/TU.

- Tiếp tục đổi mới phương thức quản lý, chỉ đạo điều hành theo mô hình tổ chức bộ máy mới theo hướng sâu sát, quyết liệt, bám sát thực tiễn các mặt công tác, đổi mới cách thức triển khai nhiệm vụ; phân công công việc hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ công việc đã giao, trong đó thực hiện kiểm soát chặt chẽ quá trình tổ chức thi hành án, nhất là khâu kê biên, thẩm định giá, bán đấu giá tài sản, thu - chi tiền thi hành án. Chú trọng công tác quản lý kho tang vật, đảm bảo cho việc lưu giữ vật chứng, tài sản đảm bảo an toàn phòng cháy, chữa cháy; không để xảy ra thiếu sót, sai phạm trong công tác quản lý vật chứng, tài sản thi hành án. Thường xuyên chấn chỉnh việc chấp hành kỷ cương, kỷ luật hành chính, công vụ; quán

triệt thực hiện nghiêm công tác phòng chống tham nhũng, tiêu cực, sai phạm trong tổ chức thi hành án.

- Tập trung chỉ đạo giải quyết hồ sơ thi hành án, giảm lượng án chuyển kỳ sau, làm tốt công tác xác minh thi hành án, không để xảy ra tình trạng án có điều kiện nhưng chậm thi hành; thực hiện triệt để việc xử lý tài sản bán đấu giá thành nhưng chưa giao được tài sản.

- Chủ động báo cáo Ban Chỉ đạo THADS thành phố để chỉ đạo phối hợp triển khai các giải pháp nhằm nâng cao kết quả thi hành án đối với những vụ việc có giá trị lớn, các vụ việc án tín dụng ngân hàng, các khoản thu hồi tiền, tài sản trong các vụ án hình sự về tham nhũng, kinh tế, đặc biệt là các vụ án thuộc diện Ban chỉ đạo Trung ương về phòng chống tham nhũng theo dõi, chỉ đạo và vụ việc thuộc diện thi hành án trọng điểm.

- Tăng cường công tác kiểm tra, tự kiểm tra, trong đó chú trọng kiểm tra, kiểm soát các Phòng chuyên môn, các Phòng THADS khu vực còn tồn nhiều hồ sơ thi hành án; các vụ việc đã đấu giá thành nhưng chưa giao được tài sản; những đơn vị có lượng việc, tiền phải thi hành lớn, ảnh hưởng đến chỉ tiêu chung của toàn thành phố và các đơn vị có kết quả thi hành án đạt tỷ lệ thấp, có nhiều vụ việc phức tạp, khó khăn, vướng mắc. Thực hiện nghiêm các quy định về tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo để kịp thời phát hiện, ngăn chặn những vi phạm, tham nhũng, tiêu cực, kiên quyết xử lý nghiêm các vi phạm do lỗi cố ý, hạn chế phát sinh các khiếu nại, tố cáo vượt cấp làm phức tạp tình hình; tập trung giải quyết các vụ việc khiếu nại, tố cáo phức tạp kéo dài, bảo đảm đúng thời hạn, quy định của pháp luật.

#### **IV. ĐỀ XUẤT, KIẾN NGHỊ**

##### **1. Kiến nghị đối với cấp ủy, chính quyền địa phương**

- Tiếp tục quan tâm hỗ trợ kinh phí, cơ sở vật chất cho THADS thành phố Hà Nội và có văn bản trình Hội đồng nhân dân thành phố Hà Nội cho chủ trương hỗ trợ kinh phí chi đặc thù cho công chức, người lao động Thi hành án dân sự thành phố Hà Nội để đảm bảo nguồn thu nhập cho công chức, người lao động thi hành án.

- Tiếp tục có văn bản chỉ đạo Công an, UBND các xã, phường và các cơ quan liên quan tăng cường hơn nữa trong công tác phối hợp, cung cấp thông tin xác minh, bảo vệ cường chế thi hành án, hỗ trợ THADS hoàn thành các chỉ tiêu, nhiệm vụ.

- Có văn bản chỉ đạo trong việc xử lý các tài sản, vật chứng đối với các vụ án được Tòa án tuyên, bảo đảm quyền sở hữu, quyền sử dụng tài sản theo quy định của pháp luật THADS; việc phối hợp với Tòa án liên quan đến nội dung theo

đổi thi hành án hành chính, phối hợp chuyển giao kịp thời, đầy đủ bản án, quyết định của Tòa án.

## **2. Kiến nghị đối với Bộ Tư pháp, Cục Quản lý THADS**

- Trình Quốc hội thông qua Luật sửa đổi, bổ sung Luật Thi hành án dân sự và ban hành theo thẩm quyền các văn bản hướng dẫn thi hành Luật phù hợp với thực tiễn để các cơ quan Thi hành án dân sự tổ chức thực hiện theo mô hình tổ chức bộ máy mới.

- Tiếp tục quan tâm, bố trí kinh phí xây mới, sửa chữa trụ sở làm việc cho các Phòng THADS khu vực để đảm bảo điều kiện làm việc cho công chức, người lao động; bố trí kinh phí xây dựng kho vật chứng có quy mô đủ sức chứa và bảo đảm an toàn đối với những tang vật lớn, công kênh, các vật chứng đặc thù như ma túy. Đầu tư cơ sở hạ tầng số phục vụ cho công tác chuyển đổi số.

- Hạn chế cắt giảm biên chế hoặc giảm việc giao chỉ tiêu nhiệm vụ đối với THADS thành phố Hà Nội trong điều kiện số lượng vụ việc và giá trị thi hành tăng đột biến liên tục trong các năm; giảm chỉ tiêu kiểm tra toàn diện đối với THADS thành phố Hà Nội, tăng cường kiểm tra theo chuyên đề và kiểm tra đột xuất. Kịp thời có văn bản hướng dẫn chỉ đạo nghiệp vụ đối với những vụ việc phức tạp, liên quan đến các quy định trong văn bản pháp luật chưa rõ ràng, còn vướng mắc.

Trên đây là kết quả công tác năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2026, THADS thành phố Hà Nội trân trọng báo cáo./.

### **Nơi nhận:**

- Ban Pháp chế HĐND (để b/c);
- Trưởng THADSTPHN (để b/c);
- Các Phó Trưởng THADS (để biết);
- Lưu: VT, VP.(L. Hà)

**KT. TRƯỞNG THI HÀNH ÁN DÂN SỰ  
PHÓ TRƯỞNG THI HÀNH ÁN DÂN SỰ**

**Nguyễn Thị Thanh Tú**

